

岩手県内市町村における集中改革プランの取組

この資料は、平成22年4月1日現在の、県内市町村の集中改革プランの取組状況について取りまとめたものであり、また、平成21年度までの数値目標がある取組については、目標に対しての達成状況を掲載しています。

取組内容には各地域の事情も大きく影響することから、一概に市町村を比較することはできませんが、住民の皆様が市町村の行政改革の方向性を共有し、行政と一緒に地域の将来について考えるための材料としていただくことを期待しています。

■集中改革プランとは

地方公共団体を取り巻く厳しい行財政環境の中、県内市町村においては、人口減少や住民ニーズの高度化・多様化など社会情勢の変化に適切に対応するため、行財政改革の推進に積極的に取り組んでいるところです。

しかしながら、依然厳しい財政や地域経済の状況等を背景に、より積極的に行財政改革を推進する必要があることから、県内市町村は「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針（平成17年3月29日総務省）」に基づき、以下の項目を中心におおむね平成17年度から平成21年度までの具体的な取組を明示した「集中改革プラン」を策定し公表しました。

【集中改革プランの取組項目】

- 1 民間委託等の推進（事務事業）
- 2 指定管理者制度の活用等
- 3 定員管理の適正化
- 4 給与の適正化
- 5 第三セクターの見直し
- 6 経費節減等の財政効果

岩手県政策地域部市町村課

TEL : 019-629-5236

FAX : 019-629-5244

E-mail : FA0052@pref.iwate.jp

岩手県内市町村の集中改革プラン取組状況（総括表）

【平成 22 年 4 月 1 日現在】

（ ）内は対 H17 比

取組項目	指標	主な取組内容			目標に対する達成率 (②-①/③-①)	
		①H17※1	②H22※1	③H21 末（目標）※1		
民間委託等の推進	事務事業	事務事業の委託割合	67.5%	71.3%	72.6%	74.5%
	公の施設	公の施設数	5,065 施設	5,009 施設	4,982 施設	90.6%
		指定管理者制度導入施設数	71 施設	1,373 施設 (+1,302)	1,508 施設 (+1,437)	
		指定管理者制度導入割合	1.4%	27.4% (+26.0)	30.3% (+28.9)	
定員管理の適正化	職員数	15,359 人	13,400 人 (▲1,959)	13,713 人※2 (▲1,646)	119.0%	
給与の適正化	給与構造の見直し	給料表の見直し実施済：全市町村				
	退職時特別昇給の見直し	定年退職時特別昇給廃止済：全市町村 勸奨退職時特別昇給廃止済：14 市町村				
第三セクターの見直し	法人数	192 法人	168 法人 (▲24)	167 法人 (▲25)	96.0%	
	うち関与法人数	156 法人	132 法人 (▲24)	136 法人 (▲20)	120.0%	
経費節減等の財政効果	節減額		102,862 百万円	85,579 百万円	120.2%	

※1 調査時点については、各取組項目資料を参照のこと。

※2 定員管理の適正化の目標値は、H21 末ではなく H22.4.1 であること。

【集中改革プラン】

地方公共団体が「地方公共団体における行政改革の推進のための新たな指針」（平成 17 年 3 月 29 日付け総務省通知）に基づき、平成 17 年度を起点とし、おおむね平成 21 年度までの具体的な行財政改革の取組内容を明示した計画。

1 民間委託等の推進(事務事業)

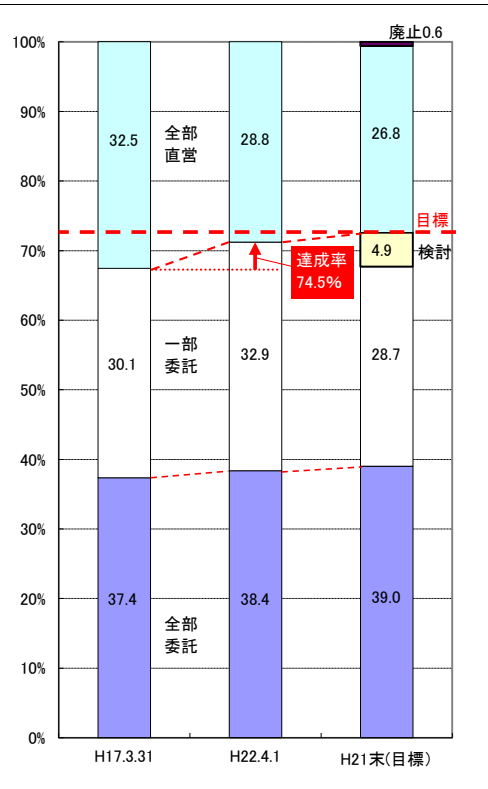
取組結果

- 市町村別の民間委託等の目標に対する達成率は74.5%。(委託割合[「全部委託」及び「一部委託」の合計]H17:67.5%→H22:71.3% H21末目標:72.6%)
- 14市町村が目標を達成。
- 地域の实情により、直営が最も効率的であるとの判断から、民間委託をしない、又は民間委託から直営に変更した市町村あり。
- 学校用務員事務、ホームページ作成、総務関係事務の3事業において直営の割合が増加。

目標を達成できなかった主な要因

- 民間委託を進めようとしても、委託先がない等の要因のため、進まない市町村がある。

市町村の民間委託の状況



市町村別の民間委託等の状況 (H22.4.1現在) (数値は構成比%)

市町村	H17.3.31現在							H22.4.1現在							H21年度末までの取組目標							目標に対するH22.4.1現在の達成率(%) (②-①)/(③-①)*100
	委託			全部直営	委託			全部直営	委託			全部直営	委託			全部直営	廃止					
全部委託 a	一部委託 b	計① a+b	全部委託 c		一部委託 d	計② c+d	全部委託 e		一部委託 f	計③ e+f+g	全部委託 g		一部委託 h	計④ g+h+i	全部委託 i			一部委託 j	計⑤ i+j+k	全部委託 k	一部委託 l	計⑥ k+l+m
盛岡市	33.3	43.6	76.9	23.1	25.0	55.0	80.0	20.0	25.0	50.0	10.0	85.0	15.0	0.0				38.3				
宮古市	28.6	38.1	66.7	33.3	33.4	47.6	81.0	19.0	31.6	47.4	5.3	84.3	15.8	0.0				81.3				
花巻市	35.4	34.2	69.6	30.4	33.3	52.4	85.7	14.3	40.0	45.0	5.0	90.0	10.0	0.0				78.9				
北上市	52.4	19.0	71.4	28.6	55.0	35.0	90.0	10.0	55.0	20.0	5.0	80.0	20.0	0.0				216.3				
遠野市	50.0	19.0	69.0	31.0	57.1	23.8	80.9	19.0	57.1	23.8	0.0	80.9	19.0	0.0				100.0				
一関市	37.7	30.3	68.0	32.0	36.8	52.6	89.4	10.5	47.4	15.8	31.6	94.8	5.3	0.0				79.9				
二戸市	31.6	36.8	68.4	31.6	42.1	47.4	89.5	10.5	45.0	40.0	0.0	85.0	15.0	0.0				127.1				
八幡平市	43.9	31.6	75.5	24.6	35.0	45.0	80.0	20.0	35.0	45.0	0.0	80.0	15.0	5.0				100.0				
奥州市	40.2	21.6	61.8	38.2	42.9	38.1	81.0	19.0	42.1	31.6	0.0	73.7	26.3	0.0				161.3				
岩手町	36.8	47.4	84.2	15.8	45.0	40.0	85.0	15.0	42.1	31.6	15.8	89.5	10.5	0.0				15.1				
滝沢村	44.4	22.2	66.6	33.3	35.3	29.4	64.7	35.3	44.4	11.1	38.9	94.4	0.0	5.6			▲ 6.8					
矢巾町	35.3	23.5	58.8	41.2	41.2	17.6	58.8	41.2	38.9	22.2	5.6	66.7	33.3	0.0				0.0				
金ヶ崎町	33.3	22.2	55.5	44.4	33.3	27.8	61.1	38.9	35.3	29.4	0.0	64.7	35.3	0.0				60.9				
藤沢町	36.8	21.1	57.9	42.1	27.8	22.2	50.0	50.0	36.8	15.8	15.8	68.4	31.6	0.0			▲ 75.2					
住田町	33.3	27.8	61.1	38.9	36.8	31.6	68.4	31.6	38.9	27.8	0.0	66.7	33.3	0.0				130.4				
大槌町	42.9	21.4	64.3	35.7	57.1	14.3	71.4	28.6	58.8	5.9	0.0	64.7	35.3	0.0				1775.0				
山田町	53.3	0.0	53.3	46.7	60.0	0.0	60.0	40.0	60.0	6.7	0.0	66.7	33.3	0.0				50.0				
田野畑村	11.1	33.3	44.4	55.6	11.1	33.3	44.4	55.6	11.1	33.3	5.6	50.0	50.0	0.0				0.0				
普代村	38.9	22.2	61.1	38.9	44.4	16.7	61.1	38.9	44.4	22.2	5.6	72.2	27.8	0.0				0.0				
川井村	33.3	4.8	38.1	61.9	47.6	9.5	57.1	42.9	36.8	10.5	0.0	47.3	52.6	0.0				206.5				
野田村	60.0	0.0	60.0	40.0	65.0	0.0	65.0	35.0	61.1	0.0	0.0	61.1	38.9	0.0				454.5				
洋野町	42.1	21.1	63.2	36.8	31.6	36.8	68.4	31.6	31.6	36.8	0.0	68.4	31.6	0.0				100.0				
一戸町	35.3	11.8	47.1	52.9	35.3	11.8	47.1	52.9	35.3	17.6	0.0	52.9	47.1	0.0				0.0				
小計	38.7	24.0	62.7	37.3	40.5	29.9	70.4	29.6	41.5	25.6	6.3	73.4	26.2	0.5				72.4				
民間委託の割合が増加しない市町村																						
陸前高田市	45.0	40.0	85.0	15.0	45.0	40.0	85.0	15.0	45.0	40.0	0.0	85.0	15.0	0.0				-				
釜石市	55.0	25.0	80.0	20.0	60.0	15.0	75.0	25.0	45.0	35.0	0.0	80.0	20.0	0.0				-				
雫石町	45.0	30.0	75.0	25.0	40.0	30.0	70.0	30.0	45.0	10.0	20.0	75.0	25.0	0.0				-				
葛巻町	44.4	50.0	94.4	5.6	47.1	52.9	100.0	0.0	61.1	33.3	0.0	94.4	5.6	0.0				-				
岩泉町	23.5	41.2	64.7	35.3	23.5	41.2	64.7	35.3	23.5	41.2	0.0	64.7	35.3	0.0				-				
小計	42.6	37.2	79.8	20.2	43.1	35.8	78.9	21.1	43.9	31.9	4.0	79.8	20.2	0.0				-				
民間委託の割合を減少しようとする市町村																						
大船渡市	27.8	50.0	77.8	22.2	27.8	50.0	77.8	22.2	27.8	44.4	0.0	72.2	27.8	0.0				0.0				
久慈市	28.6	45.7	74.3	25.7	22.2	44.4	66.6	33.3	27.8	38.9	0.0	66.7	33.3	0.0				101.3				
紫波町	38.9	38.9	77.8	22.2	38.9	33.3	72.2	27.8	36.8	31.6	5.3	73.7	26.3	0.0				136.6				
西和賀町	26.8	39.0	65.8	34.1	23.8	42.9	66.7	33.3	23.8	38.1	0.0	61.9	33.3	4.8			▲ 23.1					
平泉町	22.2	44.4	66.6	33.3	22.2	38.9	61.1	38.9	22.2	27.8	0.0	50.0	50.0	0.0				33.1				
軽米町	36.8	26.3	63.1	36.8	31.6	26.3	57.9	42.1	36.8	21.1	0.0	57.9	36.8	5.3				100.0				
九戸村	27.8	50.0	77.8	22.2	27.8	33.3	61.1	38.9	16.7	44.4	0.0	61.1	38.9	0.0				100.0				
小計	29.8	42.0	71.9	28.1	27.8	38.4	66.2	33.8	27.4	35.2	0.8	63.4	35.2	1.4				66.7				
全市町村	37.4	30.1	67.5	32.5	38.4	32.9	71.3	28.8	39.0	28.7	4.9	72.6	28.8	0.6				74.5				

注1 民間委託の割合が変わらない市町村の達成率は記載していない。

注2 H17.3.31以降に合併した市町は、H22.4.1の数値と比較するため、H17.3.31の数値を合併後の市町の数値に換算している。ただし、宮古市と川井村は、H22.4.1の数値を旧宮古市と旧川井村の数値としている。

注3 市町村別の民間委託等の割合は、右記の(参考)事務事業別の民間委託等の状況に記載されている事務事業のうち当該市町村が行っている事業に対する割合である。

注4 割合は小数点以下第2位を四捨五入しており、合計が100%とならない場合がある。

(参考)事務事業別の民間委託等の状況 (H22.4.1現在)

(上段:市町村数、下段:構成比%)

事務事業の種類	H17.3.31現在				H22.4.1現在				H17対H22増減(②-①)
	委託			全部直営	委託			全部直営	
全部委託 a	一部委託 b	計① a+b	全部委託 c		一部委託 d	計② c+d	全部委託 e		一部委託 f
本庁舎清掃	33	18	51	7	21	10	31	4	
本庁舎夜間警備	56.9	31.0	87.9	12.1	60.0	28.6	88.6	11.4	0.7
案内・受付	6	2	8	45	3	2	5	26	
電話交換	11.5	3.8	15.3	84.6	9.7	6.5	16.2	83.9	0.9
公用車運転	29	1	30	27	17	1	18	16	
し尿処理(収集)	50.7	1.8	52.5	47.4	50.0	2.9	52.9	47.1	0.4
一般ごみ収集	2	18	20	38	3	14	17	18	
学校給食(調理)	3.4	31.0	34.4	65.5	8.6	40.0	48.6	51.4	14.2
学校給食(運搬)	23	0	23	1	11	1	12	0	
学校用務員事務	95.8	0.0	95.8	4.2	91.7	8.3	100.0	0.0	4.2
水道メーター検針	31	6	37	2	18	3	21	1	
道路維持補修・清掃等	79.5	15.4	94.9	5.1	81.8	13.6	95.4	4.5	0.5
ホームページ作成・運営	15	14	29	29	13	10	23	12	
調査・集計	25.9	24.1	50.0	50.0	37.1	28.6	65.7	34.3	15.7
総務関係事務	33	7	40	12	20	10	30	2	
除雪	63.5	13.5	77.0	23.1	62.5	31.3	93.8	6.3	16.8
在宅宅配サービス	2	7	9	49	0	4	4	31	
情報処理・市内情報システム維持	3.4	12.1	15.5	84.5	0.0	11.4	11.4	88.6	▲ 4.1
ホームページ作成・運営	46	5	51	7	30	4	34	1	
調査・集計	79.3	8.6	87.9	12.1	85.7	11.4	97.1	2.9	9.2
調査・集計	8	39	47	11	5	26	31	4	
調査・集計	13.8	67.2	81.0	19.0	14.3	74.3	88.6	11.4	7.6
調査・集計	37	3	40	9	23	4	27	3	
調査・集計	75.5	6.1	81.6	18.4	76.7	13.3	90.0	10.0	8.4
調査・集計	39	3	42	0	26	0	26	0	
調査・集計	92.9	7.1	100.0	0.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
調査・集計	7	40	47	11	5	27	32.0	3	
調査・集計	12.1	69.0	81.1	19.0	14.3	77.1	91.4	8.6	10.3
調査・集計	4	22	26	31	0	15	15	20	
調査・集計	7.0	38.6	45.6	54.5	0.0	42.9	42.9	57.1	▲ 2.7
調査・集計	1	29	30	28	0	19	19	16	
調査・集計	1.7	50.0	51.7	48.3	0.0	54.3	54.3	45.7	2.6

2 指定管理者制度の活用等

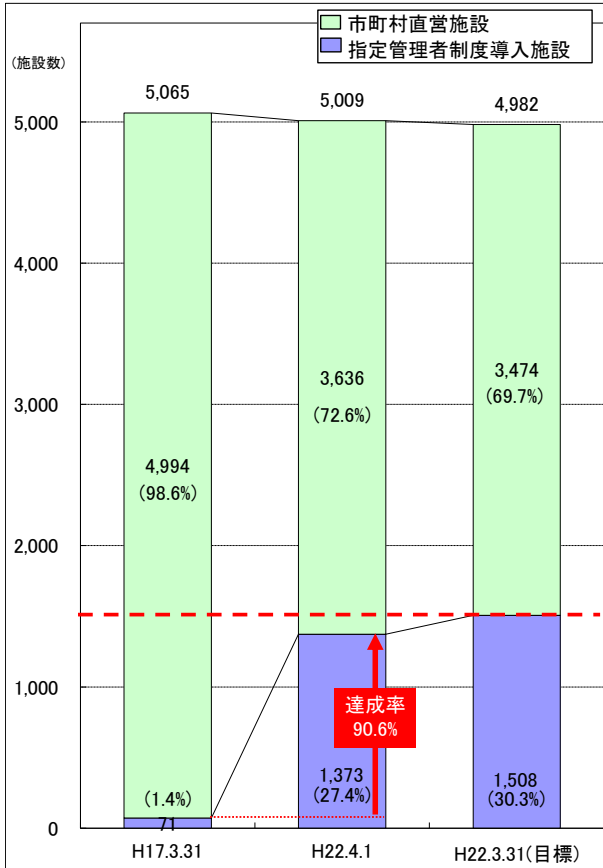
取組結果

- 公の施設数は減少。
(H17:5,065施設 → H22:5,009施設)
- 指定管理者制度導入施設数は増加。
(H17:71施設 → H22:1,373施設)
- 目標に対する達成率は90.6%。
- 22市町村が既に目標を達成。
- 指定管理者制度導入割合が20%未満は、9市町村。

目標を達成できなかった主な要因

- 地域によっては、指定管理者の受け皿がないため導入が困難。

公の施設数に占める指定管理者導入施設数



(単位:施設数、%)

市町村	H17.3.31現在						H22.4.1現在						H22.3.31までの目標										市町村					
	指定管理者制度導入済	管理委託(法改正前制度)	市町村直営		施設計	指定管理者制度導入割合(%)	指定管理者制度導入済	業務委託あり	全部直営	施設計	指定管理者制度導入割合(%)	対H17.3.31		廃止	民間譲渡	指定管理者制度	市町村直営		検討	施設計	指定管理者制度導入割合(%)	対H17.3.31		目標に対するH22.4.1現在の達成率(%)				
			業務委託あり	全部直営								施設数	指定管理者制度導入割合(%)				u (q+r+s+t)	v (q/u*100)				w (u-e)			x (q-a)	y (v-f)	z (m/x*100)	
盛岡市	3	166	560	4	733	0.4	217	545	1	763	28.4	28.4	30	214	28.0	12	6	216	509	0	27	752	28.7	19	213	28.3	100.5	盛岡市
宮古市	12	74	61	86	233	5.2	90	87	48	225	40.0	▲ 8	78	34.8	6	0	88	84	50	5	227	38.8	▲ 6	76	33.6	102.6	宮古市	
大船渡市	0	16	27	4	47	0.0	21	25	2	48	43.8	1	21	43.8	0	0	21	24	3	0	48	43.8	1	21	43.8	100.0	大船渡市	
花巻市	1	101	87	149	338	0.3	88	124	101	313	28.1	▲ 25	87	27.8	24	1	88	123	98	4	313	28.1	▲ 25	87	27.8	100.0	花巻市	
北上市	3	77	162	47	289	1.0	81	166	23	270	30.0	▲ 19	78	29.0	4	2	83	170	30	0	283	29.3	▲ 6	80	28.3	97.5	北上市	
久慈市	3	34	78	43	158	1.9	76	41	42	159	47.8	1	73	45.9	6	7	79	38	36	0	153	51.6	▲ 5	76	49.7	96.1	久慈市	
遠野市	17	8	135	45	205	8.3	51	122	36	209	24.4	4	34	16.1	0	0	51	114	36	8	209	24.4	4	34	16.1	100.0	遠野市	
一関市	2	19	295	139	455	0.4	110	337	0	447	24.6	▲ 8	108	24.2	2	0	113	332	0	0	445	25.4	▲ 10	111	25.0	97.3	一関市	
陸前高田市	0	3	50	36	89	0.0	9	44	35	88	10.2	▲ 1	9	10.2	4	0	29	21	29	9	88	33.0	▲ 1	29	33.0	31.0	陸前高田市	
釜石市	3	92	7	58	160	1.9	46	0	116	162	28.4	2	43	26.5	7	0	89	0	64	0	153	58.2	▲ 7	86	56.3	50.0	釜石市	
二戸市	0	41	17	102	160	0.0	43	27	91	161	26.7	1	43	26.7	2	0	42	15	105	2	164	25.6	4	42	25.6	102.4	二戸市	
八幡平市	2	69	23	115	209	1.0	44	39	119	202	21.8	▲ 7	42	20.8	23	1	68	47	66	4	185	36.8	▲ 24	66	35.8	63.6	八幡平市	
奥州市	0	70	88	366	524	0.0	95	113	318	526	18.1	2	95	18.1	0	0	95	104	276	51	526	18.1	2	95	18.1	100.0	奥州市	
雫石町	4	20	30	4	58	6.9	26	27	1	54	48.1	▲ 4	22	41.3	2	1	26	22	1	5	54	48.1	▲ 4	22	41.3	100.0	雫石町	
葛巻町	1	37	47	0	85	1.2	38	47	0	85	44.7	0	37	43.5	3	0	40	42	0	0	82	48.8	▲ 3	39	47.6	94.9	葛巻町	
岩手町	1	19	25	35	80	1.3	33	12	33	78	42.3	▲ 2	32	41.1	4	0	43	2	11	21	77	55.8	▲ 3	42	54.6	76.2	岩手町	
滝沢村	0	25	11	5	41	0.0	24	11	6	41	58.5	0	24	58.5	0	0	26	9	4	0	39	66.7	▲ 2	26	66.7	92.3	滝沢村	
紫波町	6	2	1	7	16	37.5	6	7	3	16	37.5	0	0	0.0	0	0	8	1	7	0	16	50.0	0	2	12.5	0.0	紫波町	
矢巾町	1	14	27	13	55	1.8	18	26	11	55	32.7	0	17	30.9	1	3	18	26	11	0	55	32.7	0	17	30.9	100.0	矢巾町	
西和賀町	0	13	59	55	127	0.0	13	55	56	124	10.5	▲ 3	13	10.5	0	0	13	55	56	0	124	10.5	▲ 3	13	10.5	100.0	西和賀町	
金ケ崎町	0	9	103	0	112	0.0	19	95	0	114	16.7	2	19	16.7	0	1	16	96	0	0	112	14.3	0	16	14.3	118.8	金ケ崎町	
平泉町	0	1	9	14	24	0.0	2	7	15	24	8.3	0	2	8.3	0	1	3	11	11	0	25	12.0	1	3	12.0	66.7	平泉町	
藤沢町	0	0	17	45	62	0.0	25	0	33	58	43.1	▲ 4	25	43.1	2	0	25	0	33	0	58	43.1	▲ 4	25	43.1	100.0	藤沢町	
住田町	0	4	3	26	33	0.0	4	7	21	32	12.5	▲ 1	4	12.5	0	0	4	8	10	10	32	12.5	▲ 1	4	12.5	100.0	住田町	
大槌町	0	11	10	34	55	0.0	12	8	33	53	22.6	▲ 2	12	22.6	3	4	25	4	21	1	51	49.0	▲ 4	25	49.0	48.0	大槌町	
山田町	1	27	4	61	93	1.1	2	27	57	86	2.3	▲ 7	1	1.3	8	1	22	5	56	0	83	26.5	▲ 10	21	25.4	4.8	山田町	
岩泉町	0	25	15	32	72	0.0	14	22	32	68	20.6	▲ 4	14	20.6	2	0	14	18	33	5	70	20.0	▲ 2	14	20.0	100.0	岩泉町	
田野畑村	0	0	24	15	39	0.0	6	21	15	42	14.3	3	6	14.3	3	0	6	21	12	0	39	15.4	0	6	15.4	100.0	田野畑村	
普代村	0	0	4	53	57	0.0	18	1	37	56	32.1	▲ 1	18	32.1	1	1	18	1	17	19	55	32.7	▲ 2	18	32.7	100.0	普代村	
川井村	0	7	32	83	122	0.0	7	29	85	121	5.8	▲ 1	7	5.8	1	0	6	28	80	7	121	5.0	▲ 1	6	5.0	116.7	川井村	
軽米町	0	21	0	32	53	0.0	15	8	32	55	27.3	2	15	27.3	0	1	15	8	32	12	67	22.4	14	15	22.4	100.0	軽米町	
野田村	0	20	6	5	31	0.0	15	6	5	26	57.7	▲ 5	15	57.7	3	0	15	6	5	2	28	53.6	▲ 3	15	53.6	100.0	野田村	
九戸村	0	25	3	29	57	0.0	27	4	27	58	46.6	1	27	46.6	0	0	26	3	19	10	58	44.8	1	26	44.8	103.8	九戸村	
洋野町	7	60	16	79	162	4.3	70	16	75	161	43.5	▲ 1	63	39.2	0	0	69	14	57	21	161	42.9	▲ 1	62	38.6	101.6	洋野町	
一戸町	4	7	3	17	31	12.9	8	7	14	29	27.6	▲ 2	4	14.7	0	0	8	7	13	1	29	27.6	▲ 2	4	14.7	100.0	一戸町	
計	71	1,117	2,039	1,838	5,065	1.4	1,373	2,113	1,523	5,009	27.4	▲ 56	1,302	26.0	123	30	1,508	1,968	1,282	224	4,982	30.3	▲ 83	1,437	28.9	90.6	計	

注 H17.3.31以降に合併した市町は、H22.4.1の数値と比較するため、H17.3.31の数値を合併後の市町の数値に換算している。ただし、宮古市と川井村は、H22.4.1の数値を旧宮古市と旧川井村の数値としている。

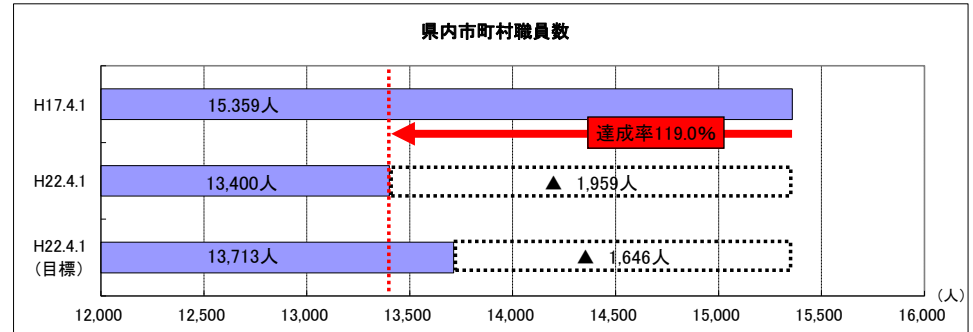
3 定員管理の適正化

取組結果

- プラン初年度(H17.4.1)と比較して、市町村全体の総職員数は、1,959人の減。
(H17:15,359人→H22:13,400人)
〔うち技能労務職員数は、464人の減。
公営企業会計職員数は、285人の減。〕
- プラン初年度からの減少率は12.8%であり、総務省指針による純減目標5.7%を上回る減。
〔うち技能労務職員については、26.6%の減。
公営企業会計職員については、14.3%の減。〕
- 市町村全体で、H22.4.1数値目標に対するH22.4.1現在の達成率は119.0%。
(H22実績:▲1,959人/H22.4.1目標:▲1,646人 差313人)
- 数値目標に達しなかった3市村についても独自の定員管理計画の策定、民間委託の実施により、定員の適正な管理に努めているところである。
- 退職者不補充等の職員数抑制により職員の高年齢化が進み、年齢構成に偏りが見られる。

課題

- 今後の定員管理については、類似団体との比較などにより、適正な職員数を分析・把握の上、住民の理解を得ながら進めていく必要がある。



市町村	①定員管理数値										② ①のうち 技能労務職員の職員数見込み										③ ①のうち 公営企業会計における定員管理数値										市町村
	職員数			H17対H22(実数比較)		H17対H22(目標比較)		目標に対する H22.4.1現在の 達成率 d/e*100	職員数			H17対H22(実数比較)		H17対H22(見込み比較)		見込みに対する H22.4.1 現在の達成 率 d/e*100	職員数			H17対H22(実数比較)		H17対H22(目標比較)		目標に対する H22.4.1現在の 達成率 d/e*100							
	H17.4.1 実数a	H22.4.1 実数b	H22.4.1 目標c	増減数 d b-a	増減率 d/a*100	増減数 e c-a	増減率 f e/a*100		H17.4.1 実数a	H22.4.1 実数b	H22.4.1 見込みc	増減数 d b-a	増減率 d/a*100	増減数 e c-a	増減率 e/a*100		H17.4.1 実数a	H22.4.1 実数b	H22.4.1 目標c	増減数 d b-a	増減率 d/a*100	増減数 e c-a	増減率 e/a*100								
盛岡市	2,486	2,336	2,396	▲150	▲6.0	▲90	▲3.6	166.7	469	358	382	▲111	▲23.7	▲87	▲18.6	127.6	553	500	528	▲53	▲9.6	▲25	▲4.5	212.0	盛岡市						
宮古市	822	671	694	▲151	▲18.4	▲128	▲15.6	118.0	142	95	97	▲47	▲33.1	▲45	▲31.7	104.4	70	40	65	▲30	▲42.9	▲5	▲7.1	600.0	宮古市						
大船渡市	440	412	415	▲28	▲6.4	▲25	▲5.7	112.0	56	49	48	▲7	▲12.5	▲8	▲14.3	87.5	24	25	24	1	4.2	0	0.0	-	大船渡市						
花巻市	1,191	1,065	1,085	▲126	▲10.6	▲106	▲8.9	118.9	175	141	141	▲34	▲19.4	▲34	▲19.4	100.0	57	48	52	▲9	▲15.8	▲5	▲8.8	180.0	花巻市						
北上市	715	636	643	▲79	▲11.0	▲72	▲10.1	109.7	82	67	67	▲15	▲18.3	▲15	▲18.3	100.0	53	41	49	▲12	▲22.6	▲4	▲7.5	300.0	北上市						
久慈市	422	383	385	▲39	▲9.2	▲37	▲8.8	105.4	38	18	19	▲20	▲52.6	▲19	▲50.0	105.3	22	22	22	0	0.0	0	0.0	-	久慈市						
遠野市	466	403	423	▲63	▲13.5	▲43	▲9.2	146.5	24	16	17	▲8	▲33.3	▲7	▲29.2	114.3	18	14	17	▲4	▲22.2	▲1	▲5.6	400.0	遠野市						
一関市	1,607	1,359	1,393	▲248	▲15.4	▲214	▲13.3	115.9	131	101	102	▲30	▲22.9	▲29	▲22.1	103.4	89	81	86	▲8	▲9.0	▲3	▲3.4	266.7	一関市						
陸前高田市	322	293	300	▲29	▲9.0	▲22	▲6.8	131.8	32	28	28	▲4	▲12.5	▲4	▲12.5	100.0	17	10	17	▲7	▲41.2	0	0.0	-	陸前高田市						
金石市	567	422	433	▲145	▲25.6	▲134	▲23.6	108.2	27	14	16	▲13	▲48.1	▲11	▲40.7	118.2	38	30	36	▲8	▲21.1	▲2	▲5.3	400.0	金石市						
二戸市	433	364	390	▲69	▲15.9	▲43	▲9.9	160.5	45	31	34	▲14	▲31.1	▲11	▲24.4	127.3	20	18	22	▲2	▲10.0	2	10.0	▲100.0	二戸市						
八幡平市	464	397	399	▲67	▲14.4	▲65	▲14.0	103.1	52	37	36	▲15	▲28.8	▲16	▲30.8	93.8	60	52	52	▲8	▲13.3	▲8	▲13.3	100.0	八幡平市						
奥州市	1,526	1,275	1,267	▲251	▲16.4	▲259	▲17.0	96.9	127	87	87	▲40	▲31.5	▲40	▲31.5	100.0	436	363	406	▲73	▲16.7	▲30	▲6.9	243.3	奥州市						
雲石町	274	240	243	▲34	▲12.4	▲31	▲11.3	109.7	44	32	32	▲12	▲27.3	▲12	▲27.3	100.0	42	35	39	▲7	▲16.7	▲3	▲7.1	233.3	雲石町						
葛巻町	193	150	152	▲43	▲22.3	▲41	▲21.2	104.9	26	12	12	▲14	▲53.8	▲14	▲53.8	100.0	52	46	47	▲6	▲11.5	▲5	▲9.6	120.0	葛巻町						
岩手町	179	147	159	▲32	▲17.9	▲20	▲11.2	160.0	13	9	8	▲4	▲30.8	▲5	▲38.5	80.0	9	8	10	▲1	▲11.1	1	11.1	▲100.0	岩手町						
滝沢村	304	297	295	▲7	▲2.3	▲9	▲3.0	77.8	37	33	33	▲4	▲10.8	▲4	▲10.8	100.0	25	25	25	0	0.0	0	0.0	-	滝沢村						
紫波町	266	244	245	▲22	▲8.3	▲21	▲7.9	104.8	33	28	28	▲5	▲15.2	▲5	▲15.2	100.0	9	9	9	0	0.0	0	0.0	-	紫波町						
矢巾町	200	180	180	▲20	▲10.0	▲20	▲10.0	100.0	19	14	13	▲5	▲26.3	▲6	▲31.6	83.3	14	9	14	▲5	▲35.7	0	0.0	-	矢巾町						
西和賀町	205	180	193	▲25	▲12.2	▲12	▲5.9	208.3	13	17	17	4	30.8	4	30.8	100.0	59	52	57	▲7	▲11.9	▲2	▲3.4	350.0	西和賀町						
金ヶ崎町	222	161	164	▲61	▲27.5	▲58	▲26.1	105.2	25	9	10	▲16	▲64.0	▲15	▲60.0	106.7	12	10	13	▲2	▲16.7	1	8.3	▲200.0	金ヶ崎町						
平泉町	119	115	115	▲4	▲3.4	▲4	▲3.4	100.0	12	11	11	▲1	▲8.3	▲1	▲8.3	100.0	7	6	6	▲1	▲14.3	▲1	▲14.3	100.0	平泉町						
藤沢町	227	197	204	▲30	▲13.2	▲23	▲10.1	130.4	2	0	0	▲2	▲100.0	▲2	▲100.0	100.0	109	93	92	▲16	▲14.7	▲17	▲15.6	94.1	藤沢町						
住田町	116	104	105	▲12	▲10.3	▲11	▲9.5	109.1	17	13	13	▲4	▲23.5	▲4	▲23.5	100.0	4	2	2	▲2	▲50.0	▲2	▲50.0	100.0	住田町						
大槌町	171	137	140	▲34	▲19.9	▲31	▲18.1	109.7	9	4	4	▲5	▲55.6	▲5	▲55.6	100.0	27	26	26	▲1	▲3.7	▲1	▲3.7	100.0	大槌町						
山田町	210	185	196	▲25	▲11.9	▲14	▲6.7	178.6	14	8	9	▲6	▲42.9	▲5	▲35.7	120.0	15	13	15	▲2	▲13.3	0	0.0	-	山田町						
岩泉町	207	184	195	▲23	▲11.1	▲12	▲5.8	191.7	24	15	15	▲9	▲37.5	▲9	▲37.5	100.0	8	8	8	0	0.0	0	0.0	-	岩泉町						
田野畑村	86	74	80	▲12	▲14.0	▲6	▲7.0	200.0	1	1	1	0	0.0	0	0.0	-	1	2	3	1	81.8	2	172.7	47.4	田野畑村						
普代村	74	61	65	▲13	▲17.6	▲9	▲12.2	144.4	2	0	0	▲2	▲100.0	▲2	▲100.0	100.0	2	2	2	0	0.0	0	0.0	-	普代村						
軽米町	183	156	165	▲27	▲14.8	▲18	▲9.8	150.0	12	10	7	▲2	▲16.7	▲5	▲41.7	40.0	28	14	26	▲14	▲50.0	▲2	▲7.1	700.0	軽米町						
野田村	55	55	53	0	0.0	▲2	▲3.6	0.0	0	0	0	0	-	0	-	-	6	4	4	▲2	▲33.3	▲2	▲33.3	100.0	野田村						
九戸村	87	70	81	▲17	▲19.5	▲6	▲6.9	283.3	4	1	1	▲3	▲75.0	▲3	▲75.0	100.0	6	6	5	0	0.0	▲1	▲16.7	0.0	九戸村						
洋野町	342	310	317	▲32	▲9.4	▲25	▲7.3	128.0	24	14	15	▲10	▲41.7	▲9	▲37.5	111.1	91	84	91	▲7	▲7.7	0	0.0	-	洋野町						
一戸町	178	137	143	▲41	▲23.0	▲35	▲19.7	117.1	14	8	8	▲6	▲42.9	▲6	▲42.9	100.0	11	11	11	0	0.0	0	0.0	-	一戸町						
計	15,359	13,400	13,713	▲1,959	▲12.8	▲1,646	▲10.7	119.0	1,745	1,281	1,311	▲464	▲26.6	▲434	▲24.9	106.9	1,994	1,709	1,881	▲285	▲14.3	▲113	▲5.7	252.1	計						

注1 ①は、定員管理調査による。
注2 宮古市のH17.4.1実数及びH22.4.1目標(見込み)の数値は旧川井村の数値を含んだものである。
注3 ③公営企業の職員数は、地方公営企業の総点検実施調査による。

4 給与の適正化

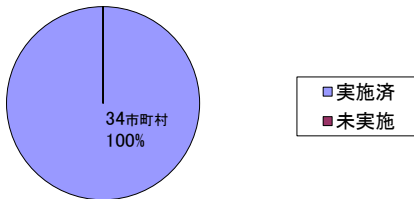
取組結果

- H21のラスパイレ指数の平均は、95.5であり、上昇傾向にあるものの全市町村において国の水準以下。
- 定年退職時の特別昇給は、全市町村において廃止。
- 給与構造の見直し(給料表の改定)については、3市町において1年遅れでの実施となったものの、H19.4までに全ての市町村において実施済。

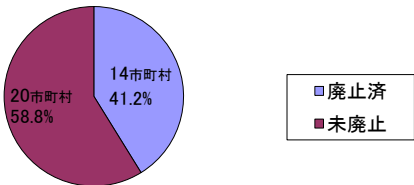
課題

- 勸奨退職時の特別昇給は、20市町村において、引き続き行われており、早期の見直しが必要。

給与構造の見直し(給料表の改定)



勸奨退職



給与構造・退職時特別昇給の見直し状況(H22.4.1)

市町村名	給与構造の見直し(給料表の改定)状況 【△は1年遅れで実施】	ラスパイレ指数(一般行政職)						退職時特別昇給の見直し状況		
		H17 a	H18	H19	H20	H21 b	H17対H21 増減 b-a	定年退職 廃止済	勸奨退職 廃止済	
※盛岡市	△	96.6	95.9	99.3	99.6	99.7	3.1	○	○	
※宮古市	○	92.9	93.3	93.2	93.4	93.6	0.7	○		
(川井村)		(93.4)	(93.6)	(94.2)	(94.0)	(92.6)	(0.8)			
大船渡市	○	96.6	96.3	96.6	97.1	96.9	0.3	○	○	
※花巻市	○	93.4	94.3	93.6	92.9	92.7	▲0.7	○	○	
北上市	○	96.8	97.3	96.9	98.3	97.1	0.3	○	○	
※久慈市	○	92.5	92.8	93.2	93.4	93.4	0.9	○		
※遠野市	○	95.9	95.2	94.4	95.8	96.3	0.4	○		
※一関市	○	94.5	94.6	94.8	95.0	95.1	0.6	○	○	
陸前高田市	○	93.3	90.9	91.8	93.7	94.1	0.8	○	○	
釜石市	○	92.7	93.9	97.0	97.6	97.4	4.7	○	○	
※二戸市	○	93.7	93.8	94.2	94.8	94.8	1.1	○	○	
※八幡平市	○	92.2	92.1	92.5	93.2	93.0	0.8	○		
※奥州市	△	94.4	96.1	97.4	97.6	97.9	3.5	○		
雫石町	○	92.3	91.2	91.2	92.0	92.6	0.3	○		
葛巻町	○	88.3	90.4	93.8	94.5	93.8	5.5	○		
岩手町	○	93.6	92.0	93.6	94.4	94.9	1.3	○		
滝沢村	○	97.8	97.1	97.1	97.7	98.3	0.5	○		
紫波町	○	93.5	93.5	93.2	93.5	93.9	0.4	○		
矢巾町	○	92.7	93.2	93.6	92.6	93.0	0.3	○		
※西和賀町	○	93.1	91.7	94.7	94.5	95.4	2.3	○	○	
金ヶ崎町	○	95.5	96.3	96.5	94.9	94.9	▲0.6	○		
平泉町	△	97.5	98.5	100.7	97.7	99.4	1.9	○		
藤沢町	○	89.3	90.3	79.4	80.7	82.9	▲6.4	○	○	
住田町	○	92.9	91.8	92.3	92.6	93.3	0.4	○	○	
大槌町	○	91.6	91.9	91.2	91.9	92.8	1.2	○		
山田町	○	93.4	94.1	94.3	95.2	95.2	1.8	○		
岩泉町	○	92.2	91.5	91.1	91.1	91.7	▲0.5	○		
田野畑村	○	87.8	88.1	88.7	88.1	89.0	1.2	○	○	
普代村	○	86.2	85.1	85.8	87.1	87.3	1.1	○		
軽米町	○	91.5	87.0	89.0	91.8	92.2	0.7	○	○	
野田村	○	91.3	92.3	92.1	90.4	89.6	▲1.7	○	○	
九戸村	○	92.6	93.1	89.2	92.5	92.3	▲0.3	○		
※洋野町	○	91.0	90.6	90.1	90.3	90.4	▲0.6	○		
一戸町	○	92.9	94.2	94.9	95.7	96.4	3.5	○		
計		34	94.2	94.2	95.0	95.3	95.5	1.3	34	14

注1 ※はH17年度中に合併した市町であり、H17の数値は合併関係旧市町村の指数を職員数に基づき加重平均し市町村課において試算した参考値。

注2 宮古市のラスパイレ指数は、川井村との合併前の宮古市のもの。

5 第三セクター等の見直し

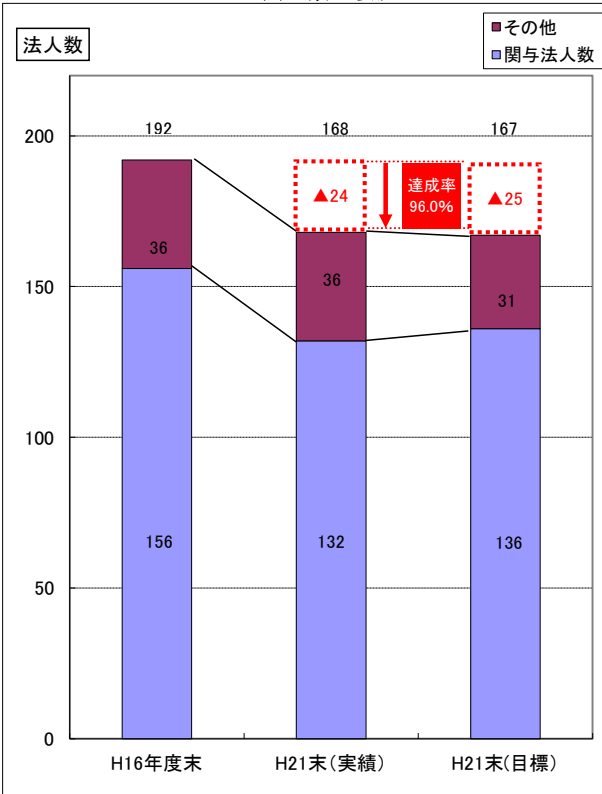
取組結果

- 第三セクター等(法人数)の整理・統合に取り組んだのは、13市町村。
- 第三セクター等の総数は減少。
(法人総数 H16末:192法人→H21末:168法人)
- 目標に対する達成率は、総数で96.0%、うち関与法人では120.0%。
(H16末に対する増減 H21末 目標:▲25法人 実績:▲24法人)
(うち関与法人 H21末 目標:▲20法人 実績:▲24法人)
- 8市町村が総数、関与法人数とも目標を達成。

課題

- 第三セクター等については、総務省「第三セクター等の抜本的改革等に関する指針」に基づき、平成21年度から5年間で、基本的に全ての第三セクター等を対象として、存廃を含めた抜本的改革を集中的に行うべきとされており、集中改革プラン終了後も事業目的や採算性などについて継続的に点検・評価することが求められる。

法人数の状況



第三セクター等の見直し計画(法人数)(H21年度末現在)

(単位：法人、%)

団体名	法人数										見直し目標数に対するH21年度末見直し達成率	
	H16年度末法人数		H21年度末実績数		H21年度末目標数		見直し実績数		見直し目標数		総数 ①/③*100	関与法人数 ②/④*100
	総数 a	うち 関与 法人数 b	総数 c	うち 関与 法人数 d	総数 e	うち 関与 法人数 f	総数 ① c-a	関与法人 数② d-b	総数 ③ e-a	関与法人 数④ f-b		
※盛岡市	26	19	24	18	21	18	▲2	▲1	▲5	▲1	40.0	100.0
※旧宮古市	4	4	3	3	2	2	▲1	▲1	▲2	▲2	50.0	50.0
※大船渡市	10	6	10	6	9	6	0	0	▲1	0	0.0	-
※花巻市	17	16	12	11	14	13	▲5	▲5	▲3	▲3	166.7	166.7
※北上市	18	12	17	11	16	10	▲1	▲1	▲2	▲2	50.0	50.0
※久慈市	6	6	5	5	5	4	▲1	▲1	▲1	▲2	100.0	50.0
〃(新規含む)	6	6	6	5	6	5	0	▲1	0	▲1	-	-
※遠野市	11	10	8	7	10	9	▲3	▲3	▲1	▲1	300.0	300.0
※一関市	5	5	5	4	5	4	0	▲1	0	▲1	-	100.0
陸前高田市	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
釜石市	7	6	4	3	7	6	▲3	▲3	0	0	-	-
〃(新規含む)	7	6	5	4	7	6	▲2	▲2	0	0	-	-
二戸市	3	3	1	1	3	3	▲2	▲2	0	0	-	-
※八幡平市	9	7	3	2	3	2	▲6	▲5	▲6	▲5	100.0	100.0
※奥州市	16	10	13	8	13	8	▲3	▲2	▲3	▲2	100.0	100.0
〃(新規含む)	16	10	15	10	15	9	▲1	0	▲1	▲1	-	-
雫石町	4	2	4	2	4	2	0	0	0	0	-	-
葛巻町	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	-	-
岩手町	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
滝沢村	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
紫波町	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
〃(新規含む)	3	3	6	4	3	3	3	1	0	0	-	-
矢巾町	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
西和賀町	5	4	5	4	5	4	0	0	0	0	-	-
金ケ崎町	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	-	-
平泉町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
※藤沢町	2	2	0	0	0	0	▲2	▲2	▲2	▲2	100.0	100.0
住田町	2	0	2	0	2	0	0	0	0	0	-	-
大槌町	3	2	3	2	3	2	0	0	0	0	-	-
山田町	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-
岩泉町	5	4	5	5	5	4	0	1	0	0	-	-
田野畑村	4	4	5	5	4	4	1	1	0	0	-	-
※普代村	1	1	0	0	0	0	▲1	▲1	▲1	▲1	100.0	100.0
旧川井村	3	3	3	2	3	3	0	▲1	0	0	-	-
軽米町	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	-	-
野田村	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	-	-
九戸村	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	-	-
※洋野町	3	2	2	2	2	2	▲1	0	▲1	0	100.0	-
一戸町	4	4	3	3	4	4	▲1	▲1	0	0	-	-
全市町村	192	156	168	132	167	136	▲24	▲24	▲25	▲20	96.0	120.0

注1 ※の市町村が、第三セクター等の整理・統合に取り組んでいる。

注2 実績数値は、総務省自治財政局「第三セクター等の状況に関する調査」による。

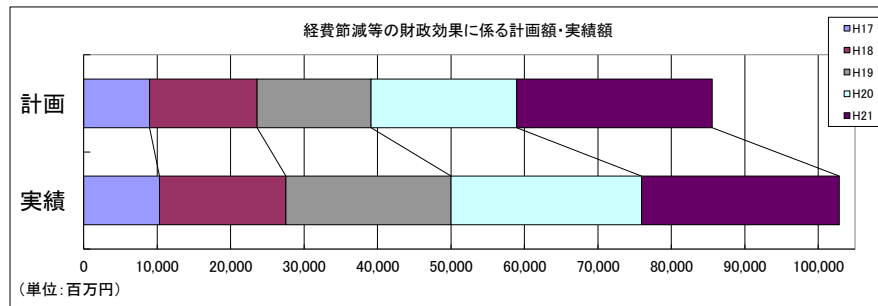
注3 2段に記載されている市町村は、第三セクター等の設立や新規出資があった市町村。(上段:既存第三セクター等の計画に対する推移、下段:総数の推移(新規含む))

注4 「関与法人」とは、第三セクター等のうち出資比率25%以上または財政的支援を行っている法人である。

6 経費節減等の財政効果

取組結果

- H17年度からH21年度までの節減実績額は計 102,862百万円。
- H17年度からH21年度までの計画(85,579百万円)に対する達成率は、120.2%。
- 計画達成率が100%を上回った市町村数は 30、下回った市町村数は 4。
- 主な節減は、人件費の削減(36.9%)、事務事業の整理合理化(12.4%)、補助金等の整理合理化(8.7%)。



(単位:百万円、%)

	H17年度～H21年度計画の合計 ①					H17年度～H21年度実績の合計 ②					H17～H21実績のH17～H21計画に対する達成率 ③(②÷①)					
	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	合計 a+b	投資的経費以外の見直し			投資的 経費の 見直し b	
		歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			歳入の 確保	歳出の 削減	計 a			歳入の 確保	歳出の 削減	計 a		
盛岡市	18,715	5,122	12,681	17,803	912	22,949	5,811	15,190	21,001	1,948	122.6	113.5	119.8	118.0	213.6	盛岡市
宮古市(注3)	2,826	7	2,704	2,711	115	4,758	296	4,191	4,487	271	168.4	4,228.6	155.0	165.5	235.7	宮古市(注3)
旧宮古市	1,944	0	1,829	1,829	115	3,707	289	3,147	3,436	271	190.7	-	172.1	187.9	235.7	旧宮古市
旧川井村	882	7	875	882	0	1,051	7	1,044	1,051	0	119.2	100.0	119.3	119.2	-	旧川井村
大船渡市	1,254	28	1,226	1,254	0	2,330	50	2,280	2,330	0	185.8	178.6	186.0	185.8	-	大船渡市
花巻市	7,428	1,738	5,690	7,428	0	7,954	2,307	5,647	7,954	0	107.1	132.7	99.2	107.1	-	花巻市
北上市	7,576	1,680	5,896	7,576	0	9,579	2,368	7,211	9,579	0	126.4	141.0	122.3	126.4	-	北上市
久慈市	3,356	904	2,032	2,936	420	3,758	896	2,906	3,802	△ 44	112.0	99.1	143.0	129.5	△ 10.5	久慈市
遠野市	3,381	607	2,774	3,381	0	4,712	720	3,992	4,712	0	139.4	118.6	143.9	139.4	-	遠野市
一関市(注1)	7,230	835	6,395	7,230	0	6,632	665	5,967	6,632	0	91.7	79.6	93.3	91.7	-	一関市(注1)
陸前高田市	2,036	209	1,727	1,936	100	2,763	270	2,493	2,763	0	135.7	129.2	144.4	142.7	0.0	陸前高田市
釜石市	2,885	601	1,804	2,405	480	2,993	513	2,480	2,993	0	103.7	85.4	137.5	124.4	0.0	釜石市
二戸市	1,407	0	1,407	1,407	0	1,781	10	1,771	1,781	0	126.6	-	125.9	126.6	-	二戸市
八幡平市	2,773	294	2,492	2,786	△ 13	1,783	214	1,626	1,840	△ 57	64.3	72.8	65.2	66.0	-	八幡平市
奥州市	4,977	1,169	3,776	4,945	32	5,086	709	4,359	5,068	18	102.2	60.7	115.4	102.5	56.3	奥州市
雫石町	824	0	824	824	0	1,473	8	1,465	1,473	0	178.8	-	177.8	178.8	-	雫石町
葛巻町	1,977	185	1,602	1,787	190	1,989	103	1,618	1,721	268	100.6	55.7	101.0	96.3	141.1	葛巻町
岩手町	2,300	249	1,473	1,722	578	2,623	378	1,837	2,215	408	114.0	151.8	124.7	128.6	70.6	岩手町
滝沢村	1,043	238	254	492	551	742	321	551	872	△ 130	71.1	134.9	216.9	177.2	△ 23.6	滝沢村
紫波町	605	143	462	605	0	967	68	899	967	0	159.8	47.6	194.6	159.8	-	紫波町
矢巾町	830	0	830	830	0	1,203	4	1,199	1,203	0	144.9	-	144.5	144.9	-	矢巾町
西和賀町	607	117	490	607	0	730	62	668	730	0	120.3	53.0	136.3	120.3	-	西和賀町
金ヶ崎町	1,590	145	1,445	1,590	0	2,488	130	2,358	2,488	0	156.5	89.7	163.2	156.5	-	金ヶ崎町
平泉町(注2)	553	149	404	553	0	299	24	275	299	0	54.1	16.1	68.1	54.1	-	平泉町(注2)
藤沢町	1,554	280	1,195	1,475	79	2,305	288	1,907	2,195	110	148.3	102.9	159.6	148.8	139.2	藤沢町
住田町	345	20	322	342	3	602	29	568	597	5	174.5	145.0	176.4	174.6	166.7	住田町
大槌町	907	83	824	907	0	1,728	17	1,711	1,728	0	190.5	20.5	207.6	190.5	-	大槌町
山田町	827	25	802	827	0	1,506	145	904	1,049	457	182.1	580.0	112.7	126.8	-	山田町
岩泉町	1,010	49	961	1,010	0	1,409	112	1,297	1,409	0	139.5	228.6	135.0	139.5	-	岩泉町
田野畑村	664	32	592	624	40	708	56	599	655	53	106.6	175.0	101.2	105.0	132.5	田野畑村
普代村	455	51	404	455	0	494	27	467	494	0	108.6	52.9	115.6	108.6	-	普代村
軽米町	757	44	713	757	0	959	31	928	959	0	126.7	70.5	130.2	126.7	-	軽米町
野田村	194	0	194	194	0	239	0	239	239	0	123.2	-	123.2	123.2	-	野田村
九戸村	549	26	523	549	0	781	34	747	781	0	142.3	130.8	142.8	142.3	-	九戸村
洋野町	944	42	902	944	0	1,332	112	1,220	1,332	0	141.1	266.7	135.3	141.1	-	洋野町
一戸町	1,200	34	1,166	1,200	0	1,207	33	1,174	1,207	0	100.6	97.1	100.7	100.6	-	一戸町
計	85,579	15,106	66,986	82,092	3,487	102,862	16,811	82,744	99,555	3,307	120.2	111.3	123.5	121.3	94.8	計

注1 一関市の集中改革プランはH18～22年度の計画のため、①は「H18年度～H22年度計画の合計」と、②は「H18年度～H21年度実績の合計」と、③は「H18～H21実績のH18～H21計画に対する進捗率」とそれぞれ読み替えること。

注2 平泉町の集中改革プランはH19～22年度の計画のため、①は「H19年度～H22年度計画の合計」と、②は「H19年度～H21年度実績の合計」と、③は「H19～H21実績のH19～H21計画に対する進捗率」とそれぞれ読み替えること。

注3 宮古市については、旧市村ごとに財政効果額を積算し、単純合算したものを示す。

集中改革プラン最終年度を終えての自己評価等（岩手県内市町村）

岩手県内市町村の集中改革プランに対する取組の評価や、結果を踏まえた今後の行財政改革の取組についての主な意見は次のとおり。

1 集中改革プランの達成度（市町村自己評価）

- 当初計画以上に達成できた …… 34市町村のうち6市町村（17.6%）
- 当初計画どおりに達成できた …… 34市町村のうち20市町村（58.8%）
- 当初計画どおりに達成できなかった …… 34市町村のうち8市町村（23.5%）

2 集中改革プランの取組成果

■評価すべき点

- ・事務事業の再編整理や民間委託等が計画的に進み、経費削減の効果が得られた。
- ・住民と行政による協働のまちづくりが推進された。
- ・目標値を具体的に示し、毎年度取組状況をチェックすることで、計画に対する進捗管理が図られた。

■反省すべき点

- ・改革の必要性について所管課との意思疎通がうまくいかない場面があった。
- ・計画期間の早期に目標達成した事業については、その後の改革が進まなかった。
- ・行財政改革が自己満足に終わった感があるため、外部評価を入れて検証する方法もあった。

3 今後、行財政改革を重点的に進めていくポイント

- ・アウトソーシング（民営化・PFI・外部委託・指定管理）の推進
- ・職員の意識改革（自立した行財政運営）
- ・政策（行政）評価を活用した事業仕分けの実施